



日本化学工業株式会社

2019年3月期 決算説明会

- 1 2019年3月期連結業績概要
- 2 2020年3月期連結業績見通し
- 3 中期経営計画について
- 4 製品及び研究開発状況について

2019年5月24日

日本化学工業株式会社 4092

© 2019 Nippon Chemical Industrial Co., Ltd.

1

2019年3月期連結業績概要

2019年3月期連結業績

(百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	増減	増減率
売上高	36,798	36,157	▲ 640	▲ 1.7%
営業利益	4,084	3,084	▲ 1,000	▲ 24.5%
経常利益	4,009	3,057	▲ 951	▲ 23.7%
純利益	2,774	2,154	▲ 620	▲ 22.4%
ROE	8.3%	6.2%		

2019年3月期事業別の収益

(百万円)

		2018年3月期	2019年3月期	増減	増減率		
化学品	売上	16,137	15,584	▲ 552	▲ 3%	クロム製品	耐火物向け堅調
	営業利益	767	661	▲ 106	▲ 14%	シリカ製品	紙パルプ向け落ち込み
機能品	売上	14,971	14,849	▲ 121	▲ 1%	りん製品	液晶向け落ち込み
	営業利益	2,260	1,423	▲ 837	▲ 37%	ホスフィン誘導体	リチウムイオン電池向け低調
賃貸	売上	874	893	19	2%	農薬	顧客の在庫調整等で減少
	営業利益	540	548	8	1%	電池材料	主要顧客向け好調
空調関連	売上	3,834	3,869	35	1%	電子セラ材料	スマホ・自動車向け堅調
	営業利益	455	350	▲ 105	▲ 23%	回路材料	中・小型パネル向け低調
その他	売上	980	959	▲ 20	▲ 2%	賃貸事業	西淀川工場跡地再開発完了
	営業利益	39	81	42	108%	空調関連	新規設計施工低調、メンテ堅調 買収したロックゲート社の連結 対象化
合計	売上	36,798	36,157	▲ 640	▲ 1.7%	書店経営	書店事業低調
	営業利益	4,084	3,084	▲ 1,000	▲ 24.5%		

連結貸借対照表 資産の部

(百万円)

【資産の部】	2018年3月期	2019年3月期	増減
流動資産	29,593	30,794	1,201
現金及び預金	8,937	9,051	113
受取手形及び売掛金	11,849	10,861	▲ 988
たな卸資産	8,212	10,364	2,152
その他流動資産	595	518	▲ 77
固定資産	32,451	34,703	2,252
有形固定資産	24,445	27,014	2,569
無形固定資産	265	319	53
投資有価証券	6,723	6,597	▲ 126
その他の資産	1,018	773	▲ 245
資産合計	62,044	65,497	3,452

連結貸借対照表 負債・純資産の部

(百万円)

【負債の部】	2018年3月期	2019年3月期	増減
流動負債	16,178	18,925	2,747
支払手形及び買掛金	4,107	4,617	510
短期借入金	6,535	9,143	2,608
その他流動負債	5,536	5,165	▲ 371
固定負債	11,347	11,073	▲ 274
長期借入金	5,960	5,422	▲ 537
退職給付に係る負債	931	1,299	368
繰延税金負債	2,278	2,118	▲ 160
その他長期負債	2,177	2,233	56
負債合計	27,525	29,999	2,474
【純資産の部】			
株主資本	30,976	32,514	1,538
その他の包括利益累計額	3,542	2,983	▲ 559
純資産合計	34,518	35,497	978
負債・純資産合計	62,044	65,497	3,452

連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

	2018年3月末	2019年3月末
I 営業活動によるキャッシュフロー	3,858	2,632
税金等調整前当期純利益	3,875	2,956
減価償却費	1,975	2,155
たな卸資産増減	▲ 673	▲ 2,148
その他	▲ 1,319	▲ 331
II 投資活動によるキャッシュフロー	▲ 1,784	▲ 3,966
設備投資支出	▲ 2,262	▲ 3,965
その他	478	▲ 1
III 財務活動によるキャッシュフロー	▲ 1,683	1,445
借入金の増減額	▲ 1,150	2,068
配当金支払い額	▲ 527	▲ 614
その他	▲ 6	▲ 9
現金及び現金同等物に係る換算差額	3	2
現金及び現金同等物の増減額	393	113
現金及び現金同等物の期首残高	8,534	8,927
現金及び現金同等物の期末残高	8,927	9,041

2

2020年3月期連結業績見通し

2020年3月期連結業績見通し

(百万円)

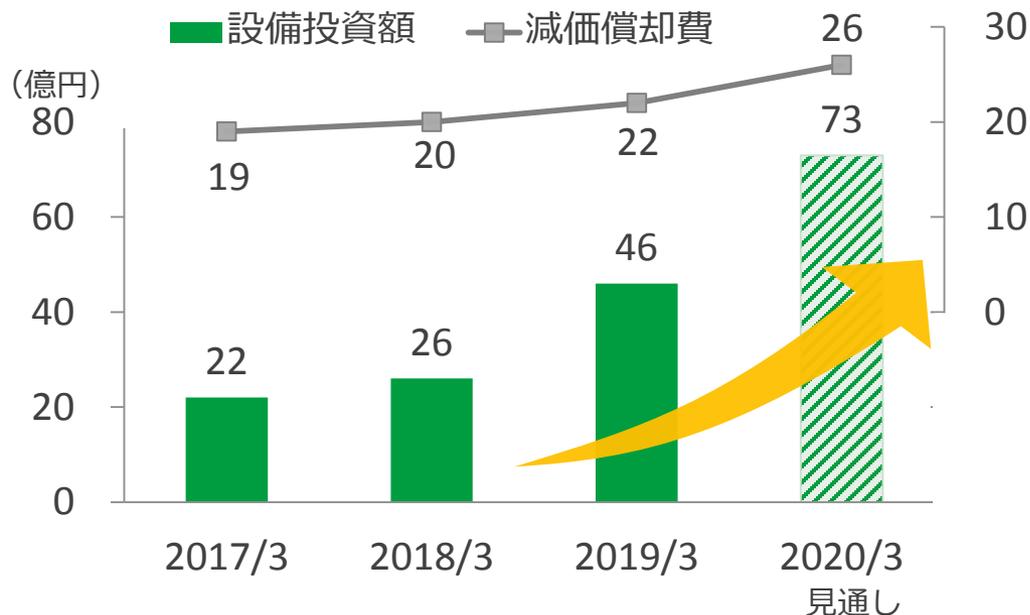
	2019年3月期 実績	2020年3月期 見通し	増減	増減率
売上高	36,157	37,500	1,343	3.7%
営業利益	3,084	3,100	16	0.5%
経常利益	3,057	3,100	43	1.4%
純利益	2,154	2,200	46	2.1%

2020年3月期事業別の収益見通し

(百万円)

		2019年3月期 実績	2020年3月期 見通し	増減	増減率		
化学品	売上	15,584	15,955	371	2%	クロム製品	堅調に推移
	営業利益	661	566	▲ 95	▲14%	シリカ製品	放射性物質吸着剤の出荷見込
機能品	売上	14,849	15,840	991	7%	りん製品	価格改定、拡販により増加
	営業利益	1,423	1,631	208	15%	ホスフィン誘導体	堅調に推移
賃貸	売上	893	905	12	1%	農薬	堅調に推移
	営業利益	548	590	42	8%	電池材料	原料コバルト価格高騰
空調関連	売上	3,869	3,953	84	2%	電子セラ材料	MLCC向け販売数量増
	営業利益	350	291	▲ 59	▲17%	回路材料	順調に推移
その他	売上	959	847	▲ 112	▲12%	賃貸事業	堅調に推移
	営業利益	81	22	▲ 59	▲73%	空調関連	堅調に推移
合計	売上	36,157	37,500	1,343	3.7%	書店経営	業界低迷による売上減
	営業利益	3,084	3,100	16	0.5%		

2020年3月期 設備投資額と減価償却費



主な設備投資

2020/3見通し

電セラ材料の業況は引き続き好調

成長製品への集中投資を継続

成長機会を逃さず積極投資を行う

	製品	用途	工場	投資背景・内容	金額
最近の主な投資	有機電子材料	先端有機電子材	福島第二	拡大する先端有機材のニーズに対応するため、新工場を建設。 有機電子材料事業の売上倍増を目指す。	20億円
	電セラ材料	MLCC材料	福島第一	新ライン増設 生産能力10%増	10億円
			愛知or徳山	自動車のEV化、5G基地局設置に伴い急拡大するMLCC需要に対応。BCP対策で愛知or徳山に新棟建設を検討中。	検討中

3

中期経営計画について

中期経営計画方針

持続的安定収益の実現に向けて

①重点分野への集中投資	②海外戦略の積極的展開	③経営基盤の強化
機能品事業の拡張	アジアマーケットへの積極的販売	国内既存マーケットの巻き返し
次世代製品を取り込んだ新工場建設	海外事業所の連携強化	保有資産の有効活用
M&Aの推進	東南アジア生産拠点設立の検証と実現	人材育成の促進



成長戦略

構造改革・強化

中期経営計画施策と進捗①

①重点分野への集中投資

②海外戦略の積極的展開

③経営基盤の強化

方策	進捗状況
機能品事業の拡張	<ul style="list-style-type: none">・ 研究開発本部に先端材料研究部を新設・ 電子材料、有機関連製品の設備投資及び試作品開発費が増加
次世代製品を取り込んだ新工場建設	<ul style="list-style-type: none">・ 電子材料、有機関連製品への大型投資・ 次期中期経営計画の作成に着手。
M&Aの推進	<ul style="list-style-type: none">・ 理化学機器を扱うロックゲート社を買収（ピュアテック社）・ 数件の検討を実施



(出展：ロックゲート社HP)

中期経営計画施策と進捗②

①重点分野への集中投資

②海外戦略の積極的展開

③経営基盤の強化



中期経営計画施策と進捗③

①重点分野への集中投資

②海外戦略の積極的展開

③経営基盤の強化

方策	進捗状況
国内既存マーケットの巻き返し	<ul style="list-style-type: none">・ 既存製品の顧客開拓深耕、シェア拡大・ 原価低減策の検討・実施
保有資産の有効活用	<ul style="list-style-type: none">・ 西淀川工場跡地再開発の完遂・ イオンタウン郡山の契約更新 
人材育成の促進	<ul style="list-style-type: none">・ 中途採用による人材の確保・ 適材適所の人員配置・ 中堅社員研修と青年研修を再開

中期経営計画施策と進捗④

主要数値計画

(億円)

	2018年3月期 計画 1 年目	2019年3月期 計画 2 年目	2020年3月期 計画 3 年目
売上高	350	360	375
営業利益	25	28	29
率(%)	7.1%	7.7%	7.7%
設備投資額	34	53	30
新製品売上高	22	28	20

中期経営計画施策と進捗④

売上・利益進捗

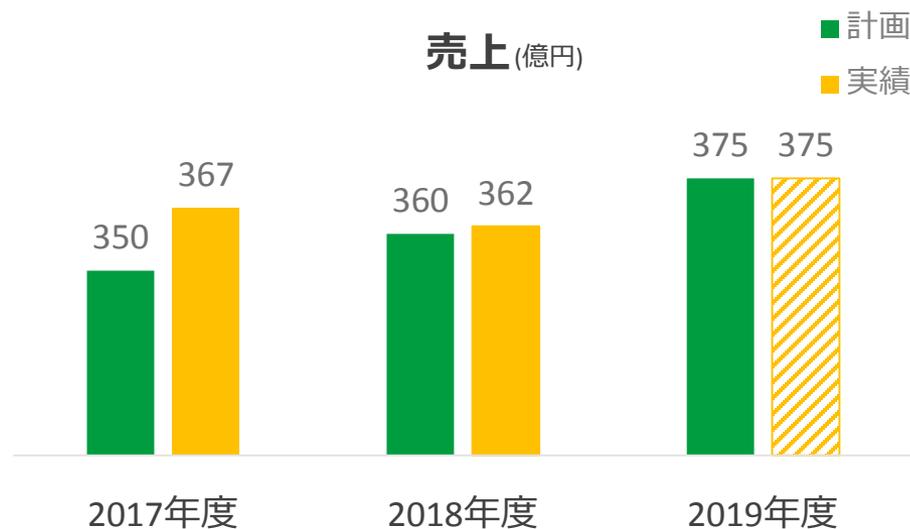
進捗状況

売上・利益共に
3ヶ年連続で計画達成見込。

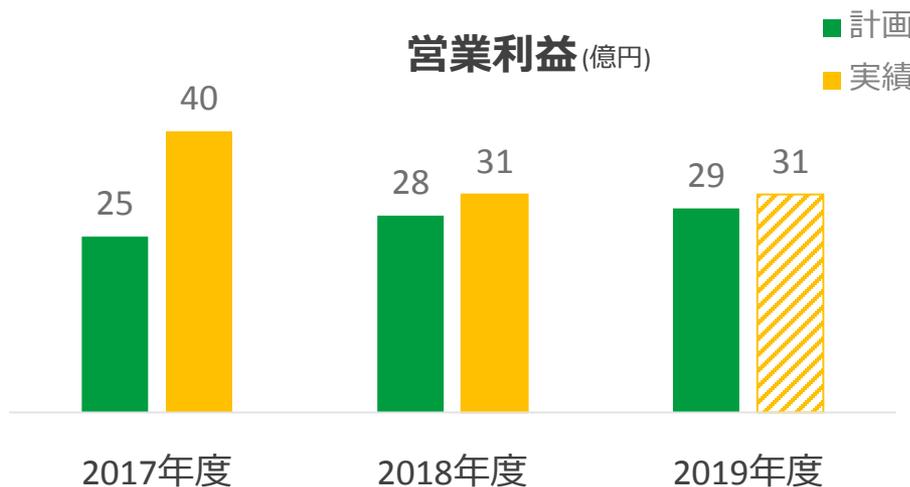
米中貿易摩擦の影響で、電子材料
を中心とした製品の出荷に陰り。

原料費上昇、大型投資による減価
償却費の増加が懸念材料。

売上(億円)



営業利益(億円)



中期経営計画施策と進捗④

設備投資・新製品売上高

進捗状況

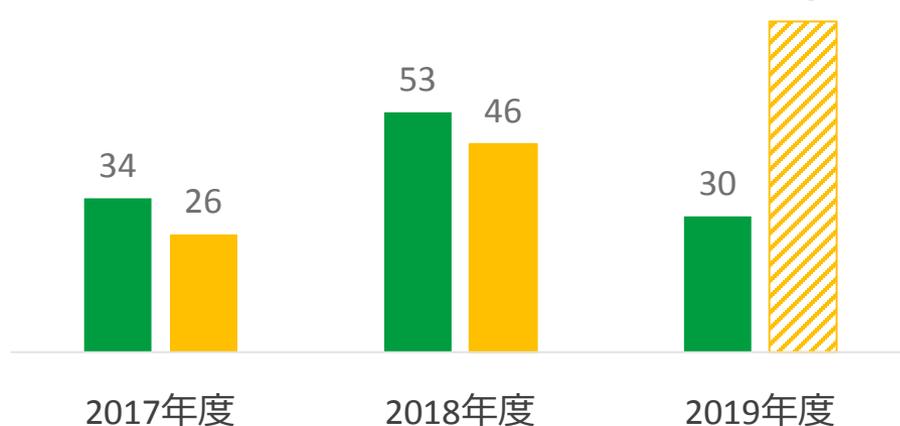
設備投資：成長製品への積極的・機動的投資を継続。

新製品売上：立ち上がりの遅れから計画値を下回る見込み。

※製品登録した年度から翌々年度までを新製品として区分する。

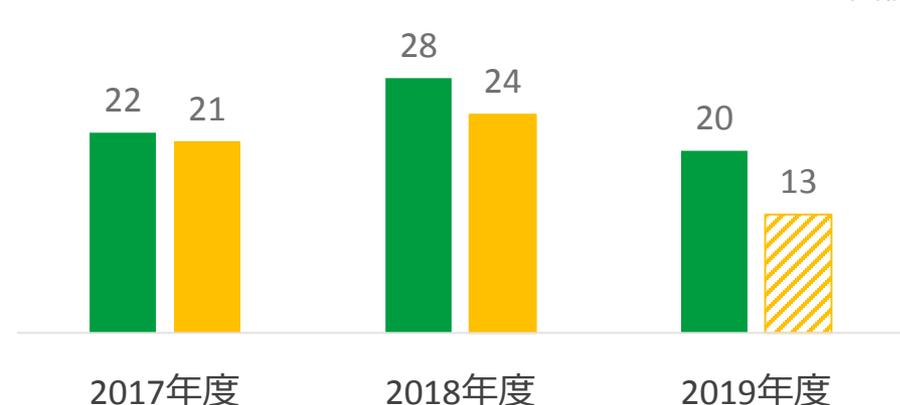
設備投資 (億円)

■ 計画
■ 実績



新製品売上高 (億円)

■ 計画
■ 実績



4

製品と研究開発状況について

パルセラム（蓚酸塩法チタン酸バリウム）

パルセラムは蓚酸塩法で合成されたチタン酸バリウム（BaTiO₃）です。BaTiO₃はその高い誘電率特性から、コンデンサの材料として使用されてきました。とりわけ積層セラミックスコンデンサ（MLCC；Multi Layer Ceramics Capacitor）の誘電体層の原料として、電子回路の高性能化に大きな実績を残してきました。

実用化されているBaTiO₃の合成法は蓚酸塩法、水熱合成法、固相法の3つあり、日本化学工業では主に蓚酸塩法でBaTiO₃を製造しています。

製法	特徴	MLCC適用例
蓚酸塩法	<p>BaとTiの蓚酸塩を焼成することでBaTiO₃を得る方法。BaとTiが蓚酸を介して1:1に配置されるため、BaとTiの組成が均一。</p> <p>Ba 蓚酸 Ti → 中間体 → チタン酸バリウム</p> 	高信頼性部品、小型部品（車載、IoT）
水熱合成法	高圧下の液相でBaTiO ₃ を合成する方法。微粒子の製造に有利。	超小型部品、小型部品（IoT）
固相法	炭酸バリウムと酸化チタンを混合し、焼成することでBaTiO ₃ を合成する方法。原料の選択の幅が広く、比較的安価に製造することができる。	汎用部品（IoT）

SMERF® : ICカード、ICタグ向け異方導電接着剤

経済産業省 2017年4月 コンビニ電子タグ1000億枚宣言
2018年3月 ドラッグストア スマート化宣言

SMERF®の製品形態



RFID技術



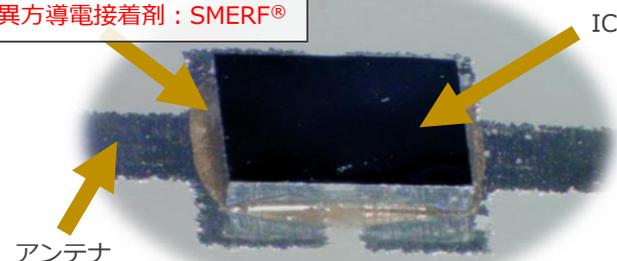
電子タグの部材であるIC、アンテナ、**接着剤**の需要が増えるの見込んでいます。

日本化学の**独自の材料と技術**を用いてICとアンテナを接続するため**異方導電接着剤 : SMERF®**を開発しました

グレード	硬化温度	硬化時間	ポットライフ @25°C
標準グレード RL / NLシリーズ	170°C~190°C	7~10秒	1か月以上
速硬化グレード RF / NFシリーズ	170°C~190°C	2秒	4日

SMERF®を用いてICチップとアンテナを接続した後の写真

異方導電接着剤 : SMERF®



北海道大学伊藤研究室との共同研究

PRESS RELEASE 2018/6/13

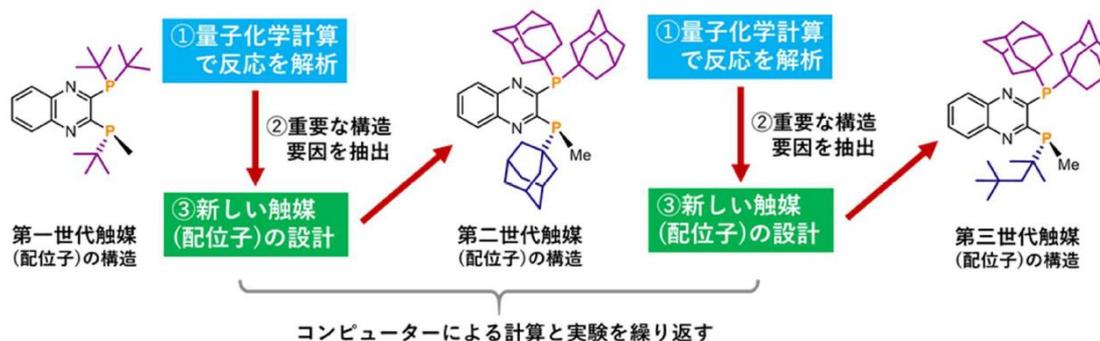


北海道大学
HOKKAIDO UNIVERSITY

計算化学による合理的設計で高性能なキラル触媒を開発

～60年におよぶ未解決課題を計算と実験で解決～

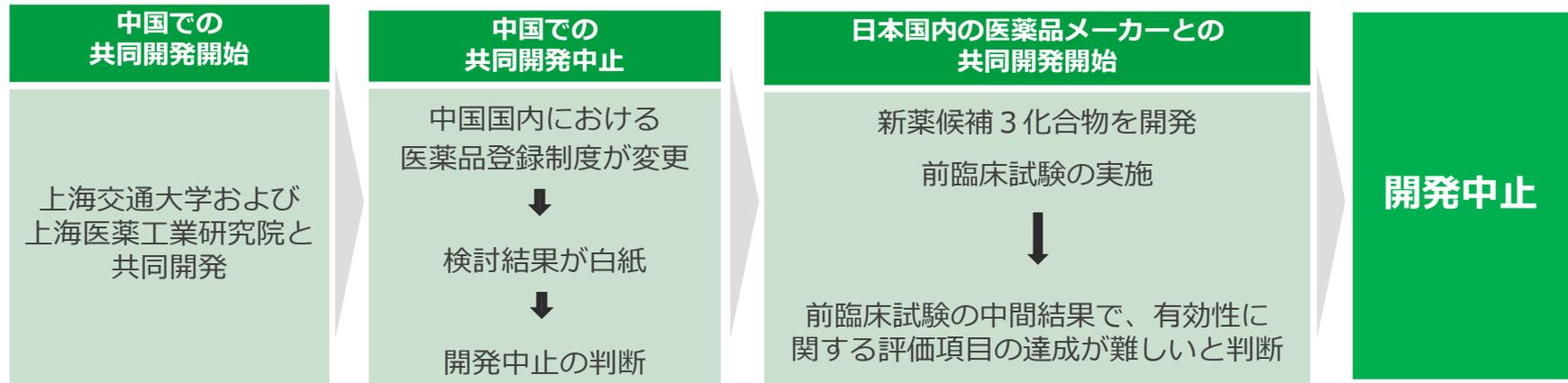
Nature Communications volume 9, Article number: 2290 (2018)
<https://www.nature.com/articles/s41467-018-04693-9>



- ・(学術的意義)・・・60年間不可能だったある種の触媒的不斉反応を初めて実現
- ・(工業的意義)・・・安価な工業品から医薬品原料を効率よく合成でき、医薬品のコストダウンに寄与
- ・(当社の利点)・・・新製品候補となる不斉リガンドの効率的開発につながる

抗がん剤開発中止 (有機ホスフィン金錯体)

有機ホスフィン金錯体の抗がん剤開発を進めてきましたが、前臨床試験において有効性に関する評価項目の達成が困難と判断し、開発中止を決断しました。



おことわり

当資料に記載されている業績予想・事業計画は、本資料の発表日現在において入手可能な情報から種々の前提に基づいて当社が作成したものです。記載された将来の計画数値や施策の実現を確約したり、保証するものではありませんので、ご承知おき下さい。